

## Arbeitssicherheit ist Führungsaufgabe

**Zielgruppe** Führungskräfte mit Pflichtenübertragung zur Arbeitssicherheit oder mit operativen und disziplinarischen Führungsaufgaben

**Inhalte** Im Mittelpunkt des Seminars steht die Mitarbeiterführung in Bezug auf Arbeitssicherheit

- ▶ Integration der Arbeitssicherheit in die Führungsstrategie
- ▶ Systematische Beteiligung der Beschäftigten
- ▶ Arbeitssicherheitsstrategie und entsprechende Instrumente
- ▶ Sicherheitskultur und Führungsstil
- ▶ Zielvereinbarungs- und Review-Prozess
- ▶ Sicherheitskommunikation:  
Arbeitssicherheit ansprechen und durchsetzen

Instrumente zur Erhöhung des Sicherheitsbewusstseins und der Integration der Beschäftigten in den Sicherheitsprozess

- ▶ Sicherheitskurzgespräch
- ▶ Ereignis / Titanic Analyse
- ▶ Daily Safety Person (Sehen, ansprechen, ändern)
- ▶ Führungsfeedback zur Arbeitssicherheit
- ▶ Korrektorgespräch bei unsicherem Verhalten

**Hinweise** Das Seminar thematisiert Strategien und Mitarbeiterführung zur Arbeitssicherheit. Es spricht vor allem Führungskräfte mit betrieblicher Pflichtenübertragung zur Arbeitssicherheit an und möchte praktische Hilfestellung für die Frage bieten, wie Arbeitssicherheit gezielt durch die Beteiligung der Mitarbeiter/innen erhöht werden kann.

Neben der Diskussion von Strategie und Wegen werden praktische Methoden und Werkzeuge der Mitarbeiterführung in der Arbeitssicherheit vorgestellt und auch geübt.

**Dauer** 2 Tage

## **Sicherheitsmanagementsystem und Sicherheitskultur**

- ▶ Kooperative und situative Führung zum Erreichen der Arbeitssicherheit
- ▶ Sicherheitsstrategie und Ziele zur Arbeitssicherheit
- ▶ Kontroll-, Bewusstseins- oder Teamstrategie der Arbeitssicherheit.  
Direktive – Non-direktive Führung in der Arbeitssicherheit
- ▶ Kontrollstrategie: Sichtbares Engagement des Managements  
und der Führungskräfte. Wie?
- ▶ Teamstrategie: Beteiligung der Beschäftigten. Wie?

## **Arbeitssicherheits-Prinzipien**

- ▶ Sicherheitsstandards, Tabus und Rituale

## **Führungsmethoden in der Arbeitssicherheit**

- ▶ Gefährdungsbeurteilung: Arbeitsplatzbetrachtung, Tätigkeitsbetrachtung
- ▶ Sicherheitskommunikation: Sicherheitskurzgespräch
- ▶ Kurzgespräch, Begehungen, Stärken der Sicherheitsbeauftragten
- ▶ Sicherheitskommunikation: Führungsfeedback
- ▶ Internes Auditsystem. Blick über den Zaun, Daily Safety Person

## **Sicherheitskommunikation**

- ▶ Eigene Führungskommunikation in der Arbeitssicherheit
- ▶ Sicherheitsgespräch und Führungsfeedback (Gesprächsregeln)
- ▶ Übung: Führungsfeedback und Vier-Augen-Gespräche zur Arbeitssicherheit